

Mesa Temática: Los cambios en la base de sustentación económica y la estructura social del territorio.

TRANSFORMACIONES SOCIO-PRODUCTIVAS URBANAS. ANÁLISIS DEL AGLOMERADO GRAN ROSARIO A PARTIR DE 1993.

A. Castagna, M.L. Woelflin, L. Romero y C. Modolo¹

RESUMEN:

El trabajo analiza los cambios ocurridos en la estructura productiva urbana del Gran Rosario en las últimas décadas, a fin de identificar sectores con comportamientos dinámicos y proyectar su evolución sobre las características del mercado de trabajo.

La región, al salir de la convertibilidad, encuentra una matriz de producción que, con ciertas variantes, proyecta una consolidación de las actividades de servicios y comerciales, una industria muy heterogénea, con pocos sectores ganadores que se hallan ante un nuevo proceso de sustitución de importaciones pero con problemas y desafíos diferentes al de otras etapas de su historia.

La recuperación del empleo a partir del 2002 se produjo, fundamentalmente, en los sectores productores de bienes, siendo la Construcción y algunas ramas de la Industria Manufacturera las que lideran la dinámica del crecimiento actual. No obstante ello, se presentan dos tipos de problemas referidos, por un lado, a la calificación y aptitudes de la mano de obra y, por otro, a la baja calidad de los puestos de trabajo existentes. Estas situaciones revelan cambios y desajustes en el mercado laboral provocados por la pérdida de capacidades tecnoproductivas y la creación de puestos de trabajo en una estructura productiva que “*de hecho*” funciona con un alto grado de flexibilidad tanto normativa como tecnológica.

¹ Investigadores del Instituto de Investigaciones Económicas de la Escuela de Economía de la F.C.E.yE., UNR. El presente trabajo se desarrolla en el marco de los Proyectos “Industria, otras actividades productivas y ambiente local. Nuevas estrategias para el desarrollo de Rosario y su Región” Proyecto Agencia PICT 02-18211 dirigido por Alicia Castagna y “Sectores económicos dinámicos de Rosario y su Región en la postconvertibilidad”, Proyecto SeCyt UNR, Cód. ECO18, dirigido por María Lidia Woelflin.

TRANSFORMACIONES SOCIO-PRODUCTIVAS URBANAS. ANÁLISIS DEL AGLOMERADO GRAN ROSARIO A PARTIR DE 1993.

B. Castagna, M.L. Woelflin, L. Romero y C. Modolo²

1. INTRODUCCIÓN

La transformación en el sistema productivo Argentino, iniciada una vez agotado el modelo de sustitución de post-guerra en los años 70 y profundizada bajo el régimen de convertibilidad en los 90`, tuvo impactos sin precedentes en la matriz productiva de la Región Rosario.

La dinámica económica encausada por la apertura financiera y comercial de la década pasada desdibujó, aun más, el entramado industrial y productivo de la época sustitutiva de importaciones. Este proceso de transformación, sin bien consolidó el crecimiento de algunos sectores productores de servicios reales, financieros y sociales, provocó el cierre de un elevado número de firmas con la consecuente pérdida de puestos de trabajo, evidenciando un agudo proceso de desindustrialización.

Algunas firmas lograron reconvertirse y se adaptaron a los nuevos desafíos, mientras que fueron muchas las que no pudieron hacer frente al duro contexto de la convertibilidad, ya que su forma de funcionamiento tradicional no se ajustaba a las condiciones del mercado.

Los cambios de escenario macroeconómico, a partir de la devaluación del peso, presentaron perspectivas favorables para la región. La alteración de los precios relativos entre bienes importados y nacionales, permitieron un aumento de la participación tanto en los mercados domésticos como en los externos, posibilitando que nuevas firmas exporten y otras inicien un proceso sustitutivo de importaciones, dependiendo de las características de la transabilidad de los bienes producidos. Sin embargo no todos los sectores contaban con las condiciones tecnoproductivas para desarrollar y ampliar sus capacidades endógenas y posicionarse competitivamente en los mercados extra-regionales.

A priori el proceso de sustitución que rápidamente comenzó a manifestarse sobre las industrias manufactureras de Rosario y su Aglomerado planteaba un interrogante acerca de cómo éste se iría desenvolviendo a la luz de la historia del desarrollo industrial de la región en las últimas décadas. Las primeras experiencias estudiadas daban cuenta de diferentes impactos según las condiciones que presentaban las firmas al momento del abandono de la convertibilidad, según los sectores a los que pertenecían. En general se detectó que aquéllas que hacia finales de los noventa, se pudieron categorizar

² Investigadores del Instituto de Investigaciones Económicas de la Escuela de Economía de la F.C.E.yE., UNR. El presente trabajo se desarrolla en el marco de los Proyectos “Industria, otras actividades productivas y ambiente local. Nuevas estrategias para el desarrollo de Rosario y su Región” Proyecto Agencia PICT 02-18211 dirigido por Alicia Castagna y “Sectores económicos dinámicos de Rosario y su Región en la postconvertibilidad”, Proyecto SeCyt UNR, Cód. ECO18, dirigido por María Lidia Woelflin.

como “innovadoras según ciertos indicadores contruídos para el análisis (A. Castagna y otros, 2002), encontraban ciertas ventajas a la hora de expandirse en los mercados.

Frente a ello, volvió a plantearse la necesidad de profundizar en el estudio de la dinámica integral de todos los sectores económicos de la región a la luz del importante componente de generación de excedentes procedentes de los servicios y el comercio a fin de identificar nuevas estrategias de desarrollo sustentadas en factores económicos, sociales, culturales y territoriales que, valorizando el ámbito local, permitan extender el progreso técnico y las innovaciones a la totalidad del tejido productivo y social de la región (Alburquerque, 1997).

El presente trabajo parte por plantear las condiciones existentes en la estructura productiva de Rosario y el Aglomerado a lo largo del período de la década de los 90': la participación relativa de los distintos sectores productores de bienes y servicios transables, su evolución durante el período pre-crisis y dinámicas de expansión. Posteriormente se analiza el período de “crisis del modelo de convertibilidad: 1998-2002”, intentando caracterizar el comportamiento los sectores económicos más importantes de la actividad urbana y finalmente, se describe el periodo de recuperación económica iniciado hacia fines del 2002.

Se trata de abordar los cambios ocurridos en la estructura productiva urbana a nivel desagregado (por tipo de bien producido clasificados en: sectores productores de bienes, servicios reales, financieros y sociales) en el periodo de convertibilidad, durante el transcurso de la crisis económica y en la post-devaluación, a fin de identificar sectores con comportamientos dinámicos y proyectar su evolución sobre las características del mercado de trabajo, comprendida en el área de estudio.

El marco teórico, la descripción de la matriz productiva urbana y, en general, el desarrollo de este trabajo se basan en investigaciones y estudios realizados por los investigadores del Instituto de Investigaciones Económicas (I.I.E.) citados en el trabajo. Los mismos se caracterizan por utilizar un enfoque teórico que relaciona las formas de organización de la producción con la dinámica económica regional y la posibilidad de actuar localmente para fijar estrategias frente a la realidad socioeconómica actual.

2. CONSIDERACIONES METODOLÓGICAS PREVIAS

Rosario no escapó de la crisis de la economía Argentina, sino que su situación fue aún más grave ya que las políticas no favorecieron al sector industrial y, en particular, al tipo de firmas y de actividad desarrolladas en la región caracterizada por PYMES. El período de convertibilidad, a pesar de los primeros años de crecimiento, dejó muchas empresas en el camino. El ajuste y la crisis llevaron a una situación enormemente dificultosa para la gestión local. Pero este fenómeno se asentó sobre los

desequilibrios que existieron en el período previo, durante las décadas del 70 y del 80, en las que el crecimiento del empleo fue menor que el ritmo de incremento de la población económicamente activa y, también, de la cantidad de bienes y servicios finales que se producían al incrementarse la productividad de la mano de obra.

Podemos señalar, sin dudas, que la caída y destrucción del sector industrial fue uno de los motivos fundamentales de la crisis vivida en la década del noventa, ya que su deterioro no pudo compensarse con el desempeño de ningún otro sector. Por lo que el hecho más destacado a lo largo de estos años es la falta de crecimiento y la baja capacidad de la economía para generar empleo, que se vio reflejada en una mayor concentración del ingreso, mayores niveles de pobreza y marginalidad, incrementándose los niveles de desempleo y subempleo, alcanzando tasas mayores al 20%.

La matriz productiva se vio alterada por la incorporación de nuevos actores, cambios en las funciones de producción, en la propiedad de las firmas y en los esquemas de incentivos, alta mortalidad de firmas industriales, que en conjunto provocaron el desplazamiento de numerosas empresas y ramas de actividad y el desarrollo de otras que afectaron la dirección de los flujos en el sistema. Así es como se identificaron firmas ganadoras, perdedoras y otras en crisis, que no respondían necesariamente a parámetros sectoriales sino, más bien, a perfiles productivos endógenos a las empresas (Castagna y otros, 2003).

Tales circunstancias configuraron un escenario con preeminencia de sectores productores de servicios (en su mayoría no transables como son el comercio y las actividades inmobiliarias) y el deterioro de las actividades productoras de bienes.

A los fines de analizar tales transformaciones, se utilizó como base estadísticas la estimación del Producto Bruto Geográfico de Rosario y del Aglomerado para el área de continuidad urbana definida por el INDEC valoradas a moneda constante de 1993. Los distintos sectores económicos de la CIIU fueron reagrupados por tipo de bien o servicio producido, quedando establecidos cuatro grupos de sectores: *productores de bienes* –integrado por las industrias manufactureras, Construcción y Electricidad, gas y agua-, *productores de servicios reales* –comercio al por mayor y menor, hoteles y restaurantes, transporte y comunicaciones, actividades inmobiliarias y empresariales, hogares privados con servicios domésticos), *productores de servicios sociales* –Administración pública y defensa, enseñanza, servicios sociales y salud, y otras actividades comunitarias- y *productores de servicios financieros* (Intermediación financiera).

Por su parte, el seguimiento del mercado laboral, en el área de estudio, se hizo a través de los indicadores elaborados por el INDEC para el Aglomerado Gran Rosario, que a partir del año 2003 cambió su diseño muestral, periodicidad en la captura de los datos y formulación del cuestionario. Si bien, tales modificaciones hacen difícil la homogeneización de las series en el tiempo, a los efectos complementarios y valorativos, se utilizó el Índice de Empleo Formal, elaborado por el Ministerio de Trabajo, Empleo y

Seguridad Social –MTESS-, que permite aproximar la dinámica de los sectores productivos desde la perspectiva de cambios en el empleo formal de las empresas.

3. LA EVOLUCION DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA URBANA EN LOS 90'

El Aglomerado Rosario concentra el 38.85% de la población provincial de acuerdo con datos del Censo Nacional de Población y Vivienda de 2001, y contribuye con más de la mitad de su Producto Bruto Geográfico³ a la provincia (considerando sólo las actividades urbanas) y cerca del 3% al Producto Bruto Interno del país⁴. Entre las principales actividades industriales se destacan: alimentos y bebidas; metalmecánica; maquinarias y equipos agrícolas; automotriz; autopartes; vestimenta; acero; calzado y caucho y plásticos. En tanto que, Comercio al por mayor y menor y las Actividades Inmobiliarias y Empresariales son las más importantes dentro del sector productor de servicios.

En términos de Producto Bruto Geográfico, que el Instituto de Investigaciones Económicas viene estimando desde el año 1998 para la ciudad de Rosario y Aglomerado Gran Rosario⁵ (AGR), la actividad urbana⁶ durante el periodo de convertibilidad previo al inicio de la recesión (1993-1998) registró un incremento menor al producido en el orden nacional y provincial, evidenciando una disminución en la participación relativa de la Ciudad y

el Aglomerado en el proceso de generación de riqueza. Hacia el interior del tejido urbano se observó un proceso de reducción de la actividad productora de bienes (transables y no transables) en beneficio de la producción de servicios no transables (servicios reales y sociales).

La modificación de la estructura productiva urbana –regional, fue acompañado en estos años por una reducción en el tamaño de las firmas, ya que las microempresas aumentaron su participación en el total del 36% en el año 1997 al 53 % en el año 2001, con una gran rotación de las mismas y una tendencia al incremento de los establecimientos de subsistencia.

La Región Rosario presentaba un tejido productivo muy heterogéneo, destacándose la importante actividad agro-exportadora, pero con escasa articulación con el resto del sistema económico.

Por otra parte, un grupo importante de empresas manufactureras exitosas, medianas y grandes, fueron adquiridas por capital extranjero, sin embargo esto no fue favorable al Area. Estas firmas en muchos casos comenzaron a importar productos de otras plantas, no invirtieron lo prometido y no generaron

³ La estimación del PBG de Rosario y del AGR se realizó en el marco del Proyecto PICT 97 N° 02-00000-02282 financiado por la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica y de Convenios firmados por la FCEyE y la Municipalidad de Rosario.

⁴ Instituto de Investigaciones Económicas. (2005); “PBG de Rosario y el Aglomerado Gran Rosario (Actualización 2002-2004).” Informe Inédito presentado a la Secretaría de la Producción de la Municipalidad de Rosario. Diciembre de 2005.

⁵ Compuesto por los municipios de: Puerto General San Martín, San Lorenzo, Fray Luis Beltrán, Capitán Bermúdez, Granadero Baigorria, Rosario, Villa Gobernador Gálvez, Funes, Roldá, Pérez, y Soldini.

externalidades como las que realizan normalmente las empresas nacionales (contratos a proveedores locales, compra de insumos en la zona, etc.).

Otro aspecto a destacar era la muy baja inserción en mercados extraregionales por parte de firmas industriales rosarinas, dado que el 45% de las empresas destinaban el 100% de su producción al Gran Rosario.

Las empresas con presencia en el exterior, según el Relevamiento Productivo 2001⁷, pertenecían básicamente a la industria metalmecánica, especialmente a maquinarias y equipos, autopartistas y alimenticias. No obstante ello, y al analizar en términos relativos cada sector en particular, surgió que las industrias de productos químicos, del caucho y plásticos, metales comunes, de instrumentos médicos y aparatos de medir poseían más del 10% del total de empresas de la rama con presencia en el exterior, en contraposición a las alimenticias y a las autopartistas, que si bien en valores absolutos eran importantes, la presencia como industria reflejaban una baja performance competitiva como sector productivo (concentrada en pocas empresas).

En general, la poca diversificación de la dirección de los flujos exportables sumado al hecho de la baja inserción, muestran una estructura productiva urbana rosarina muy vulnerable a los cambios de contextos macroeconómicos, -pues cualquier problema que afecte a alguno de los mercados de destino, provoca la consecuente disminución de la actividad exportadora- y de bajo derrame hacia el interior de la matriz productiva pues, ante cualquier auge de los mercados externos, la incidencia no es significativa.

Al analizar la composición de los distintos sectores clasificados por tipo de bien producido –bienes, servicios reales, servicios financieros y servicios sociales- la evolución en Rosario y el AGR fue dispar a lo largo del periodo 1993-1998.

Con una relativa estabilidad, los sectores productores de servicios reales en Rosario se consolidaron como la principal fuente generadora de Valor Agregado Urbano alcanzando a representar el 60% del total del Producto en 1994. Le seguían en segundo y tercer lugar las actividades productoras de bienes y servicios sociales con breves intervalos (1995-1996) donde el orden se vio alterado entre ambos. En último lugar se encontraban las actividades productoras de servicios financieros con una participación en la generación de riqueza de alrededor del 3%, con leve tendencia creciente en el periodo de 1994-1996 (Ver Gráfico N°1).

En cuanto al Aglomerado, la preeminencia de los servicios reales se consolida, también como la principal fuente de generación de valor agregado urbano. A diferencia de Rosario, el sector productor de bienes, a lo largo de los años noventa, logra sostenerse como segundo componente del producto (Ver Gráfico N°2).

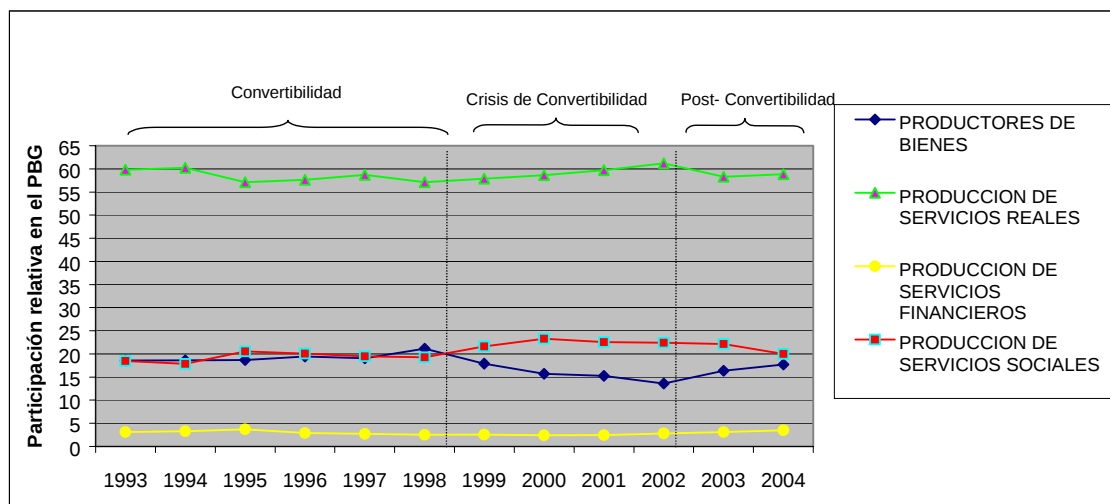
⁶ No incluye los siguientes sectores: Agricultura, Ganadería Silvicultura y Pesca, Explotación de Minas y canteras

⁷ Relevamiento Productivo 2001 realizado, por el I.I.E. en el marco de un Convenio entre la Municipalidad de Rosario y la FCEyE, a todo el universo de empresas industriales de la Ciudad de Rosario, total de firmas relevadas: 2456.

Como puede observarse, Rosario, el otrora centro productivo industrial, se consolidó durante la Convertibilidad como un centro prestador de servicios.

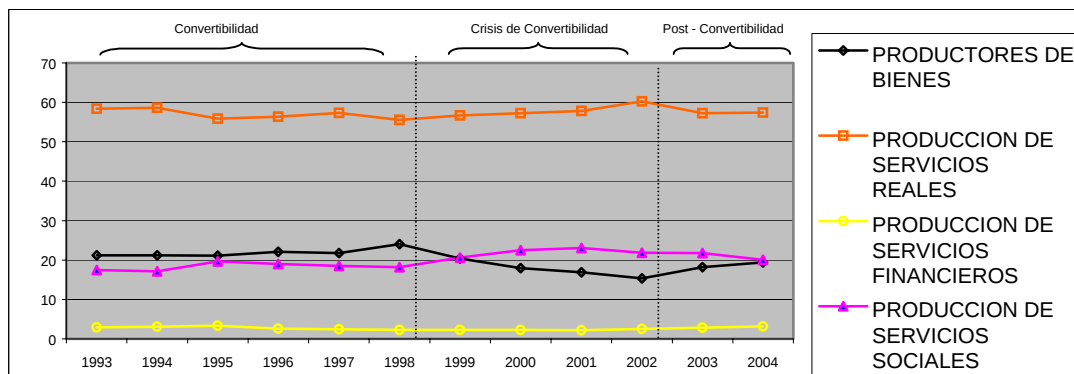
Durante esta época las actividades productoras de bienes pierden participación en el PBG, destacándose el hecho de la relocalización de actividades industriales de los asentamientos urbanos hacia zonas periféricas, situación que se sumó al proceso de desindustrialización que operó en todo el cordón productivo desde fines de los años 70' y que explican el deterioro, que se agravó en los 90'.

Gráfico N°1: Composición de la estructura productiva de la Ciudad de Rosario definida por tipo de bien/servicio producido (Base 1993).



Fuente: Elaboración propia en base a datos del PBG

Gráfico N°2: Composición de la estructura productiva del Aglomerado Gran Rosario definida por tipo de bien/servicio producido (Base 1993)



Fuente: Elaboración propia en base a datos del PBG

4. EL IMPACTO DE LA RECESION Y CRISIS DEL MODELO EN LA REGION

El periodo de *recesión y crisis del modelo de convertibilidad* que se extiende desde el año 1998 hasta fines del año 2002, aproximadamente, es una etapa de fuerte contracción en la actividad económica, que no sólo impactó sobre el valor del Producto de la región sino que alteró significativamente la evolución y participación relativa de los sectores participantes.

En el caso de la ciudad de Rosario, el sector productor de bienes fue el que registró una caída significativa tanto en valores absolutos como en términos comparados. La participación en la generación de bienes descendió alrededor de 7 puntos tanto por la contracción en la industria manufacturera como en la construcción.

En contraposición, la producción de servicios tanto reales, como sociales y financieros registraron una mejora de tipo relativa más que absoluta. Para el caso de los servicios reales la participación ascendió en alrededor de 4 puntos, siendo ésta la mayor suba de todas. Le sigue los servicios sociales con una variación positiva de 3 p/p que, si bien es menor a la de los servicios reales, su importancia se acrecienta por la participación relativa de ambos (mientras los servicios reales significan alrededor del 60% del PBG, los sociales rondan el 20%). Finalmente, el segmento productor de servicios financieros registró un leve aumento⁸ previa caída en la participación relativa en el año 2000.

La situación en el Aglomerado presentó un comportamiento similar al registrado en Rosario dado que la participación de los sectores, en términos generales, no presentaron alteraciones significativas y todos los servicios –reales, sociales y financieros– registraron un incremento a lo largo de la crisis que en algunos casos fue relativo y en otros absolutos. La excepción a esta tendencia, vino por parte de la producción de bienes que evidenció un descenso –tanto relativo como absoluto– del 24% en 1998 a alrededor del 18% en el 2002, constituyendo la variación absoluta más importante de toda la matriz productiva. Entre las

⁸ Dada la metodología aplicada y el alejamiento del año base, las estimaciones realizadas van perdiendo “precisión”, sin embargo permiten ver tendencias, debiéndose tomar con cuidado los valores absolutos y las participaciones exactas. Es por ello que en todo este trabajo se debe relativizar los porcentajes utilizados, sabiendo que ellos son sólo aproximaciones.

actividades que más sufrieron la contracción se destaca la Industria Manufacturera y la construcción. En conjunto la actividad productiva urbana sufrió una caída del 15%, acumulada a lo largo del periodo.

En cuanto a los servicios reales, principal generador de valor agregado urbano, se observó un crecimiento, punta a punta, de alrededor de 4 puntos. Este efecto positivo fue más bien de tipo relativo que absoluto puesto que a excepción del Comercio al por mayor y menor que creció en términos absolutos, el resto de los servicios reales, tales como Actividades Inmobiliarias y empresariales, Transporte y comunicaciones, hoteles y restaurantes, etc., decrecieron a lo largo del periodo de crisis.

5. LOS EFECTOS DE LA DEVALUACION

La recuperación económica iniciada en la segunda mitad del 2002 produjo múltiples modificaciones en la estructura productiva de Rosario y el AGR, donde, si bien los servicios siguieron concentrando más del 80% del PBG, los sectores productores de bienes aumentaron su participación. Sin embargo, las participaciones alcanzadas siguen siendo menores a los observados en el año 1998.

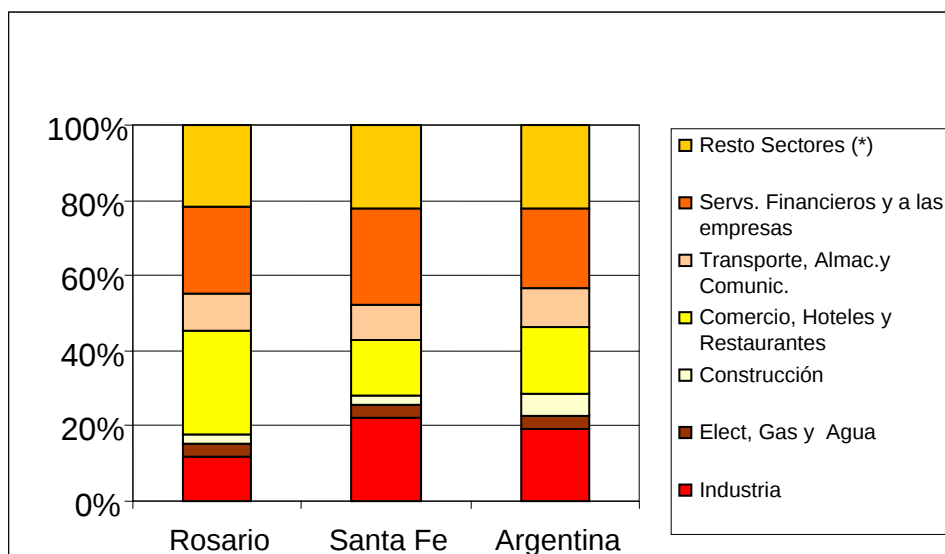
Por su parte los sectores productores de servicios reales, en Rosario, descendieron alrededor de 3 puntos, en tanto que los servicios sociales lo hicieron en dos puntos porcentuales, sin embargo la importancia de esta disminución se ve acentuada por su más baja participación en el total.

Entre los sectores que más incrementaron su participación se destacan la Industria y Construcción, ambos pertenecientes al rubro producción de bienes, que luego de alcanzar el piso de la serie en el 2002, dos años más tarde, a pesar de no lograr recuperar los niveles pre-crisis, presentan una tendencia positiva en su proceso de recuperación aunque no sean menos las dificultades que conlleva el actual proceso macroeconómico.

Finalmente resulta de interés comparar la estructura productiva de Rosario con la de otros ámbitos geográficos como son, la provincia de Santa Fe y el Total del País.

En el siguiente gráfico puede apreciarse que las variaciones de la estructura productiva 2002-2004 en los distintos ámbitos han sido similares, no obstante al tratarse de un área urbana, la Ciudad de Rosario muestra una participación relativa mucho menor del Sector Industrial en comparación con Santa Fe y Argentina (aunque la participación del sector industrial rosarino dentro del de la provincia sigue teniendo mucha importancia), y por otra parte tiene una mayor concentración del Valor Agregado en el Sector Comercio, Hoteles y Restaurantes (todos servicios reales). La participación de los restantes sectores en Rosario es similar a la observada a nivel provincial y nacional.

Gráfico N° 3 : Participación de los sectores productivos a nivel Rosario, Provincia y País.



5.1- Situación actual y perspectivas de la estructura productiva urbana regional

Las perspectivas favorables que se presentan para muchas firmas a partir del abandono del 1 a 1, al disminuir la competencia extranjera o al poder competir en condiciones más favorables en los mercados externos, deben ser analizadas según las posibilidades y la capacidad productiva de la región.

La salida de la convertibilidad encuentra así una industria muy heterogénea, con algunos sectores ganadores, pocas firmas exitosas y muchos problemas en el mercado laboral. Sin embargo para algunos sectores las perspectivas se presentan favorables ante este nuevo proceso de sustitución de importaciones, aún con características diferentes al de otras etapas.

Como ejemplo de esto podemos señalar muchas ramas de la metalmecánica, como las bicicleteras, las carroceras, la maquinaria para la industria, entre otras, así como otros sectores que recuperan dinamismo, textiles, calzado, etc

Estas empresas, que se encontraban con importantes niveles de capacidad ociosa, al iniciar procesos de sustitución de importaciones iniciaron un rápido proceso de reactivación, enfrentándose en poco tiempo con cuellos de botellas derivados de problemas estructurales. El desafío, para evitar errores del pasado, será dar prioridad a la realización de inversiones y mejoras tecnológicas, planteándose, en la actualidad, el problema de financiamiento a la inversión y escasez de mano de obra especializada. La falta de mano de obra especializada se da por un doble motivo: por un lado se cortó la cadena del aprender haciendo, y por otro la educación técnica dejó de preparar para una industria que realmente estaba en decadencia.

Con la devaluación se ganó competitividad indudablemente vía precios, pero es necesario prestar atención a la innovación, a las capacidades tecnológicas, a las inversiones, para que cuando termine este período sustitutivo no quedemos con un sector tan vulnerable como en ciclos anteriores.

También en este escenario es de vital importancia el entorno institucional, en su acepción más amplia. Es decir, todos aquellos actores públicos y privados que interactúan en el medio económico y social del territorio: Centros de formación, de investigación, organismos público (Agencia de Desarrollo, INTI, CERIDER, etc.), secretarías de producción, políticas productivas de la SEPYME, fundaciones, centros de estudios, la Bolsa de Comercio, entidades financieras, mutuales, cooperativas, etc.

Para este análisis es importante señalar que surgen nuevas posibilidades de potenciar los vínculos entre las empresas locales y el ambiente institucional. En este sentido cabe señalar, por ejemplo, la articulación que puede establecerse entre el sistema Científico y Tecnológico y las firmas, a partir de los cambios de precios relativos de los productos y servicios tecnológicos externos, así como las oportunidades comerciales de los productos domésticos en los mercados externos.

6. ANÁLISIS DEL MERCADO LABORAL EN EL GRAN ROSARIO

Una breve síntesis del mercado laboral en las etapas presentadas permite señalar que hasta inicios de la década del ochenta la desocupación no constituía un problema de relevancia en el Gran Rosario, pues la tasa se ubicaba en torno a un 6%, cifra comparable a la de países desarrollados (Castagna, Woelflin, 2000). Durante la década del ochenta la tasa de desempleo en el AGR fue en promedio 3,3 puntos superior a la del país y luego, a partir de los noventa, los problemas de mercado laboral se agravaron de manera progresiva, alcanzando el desempleo un máximo del 21% con la crisis de 1995⁹.

El desplazamiento del empleo industrial y público al sector servicios básicamente al de no transables, la variación de los precios relativos de los factores productivos, el proceso de privatizaciones de empresas públicas y el debilitamiento de las funciones reguladoras de las Instituciones públicas, tanto en el aseguramiento de la norma como en la sanción, fueron algunos de los aspectos destacables de mencionar que afectaron la situación del mercado de trabajo.

Por otra parte el proceso de incorporación tecnológica fue acompañado con profundos cambios normativos. Los mismos afectaron la estructura de los mercados y a los sectores económicos participantes con dispares niveles de intensidad. La búsqueda de mayores niveles de eficiencia y productividad, para consecuentemente alcanzar mejores niveles de competitividad, llevaron a las organizaciones a flexibilizar sus estructuras internas e incorporar tecnología capital intensivo. Estos cambios se tradujeron en modificaciones de la función de producción de las empresas en cuanto a la tecnología y los insumos utilizados, el modo de reorganización de los procesos productivos, la reestructuración de los distintos sectores en cuanto a sus participantes y la oferta de bienes y servicios producidos.

⁹ La explicación de este comportamiento se origina en la progresiva apertura de la economía de la segunda mitad de los setenta, que dejó un sector industrial con baja capacidad de creación de empleo, situación que se vio acentuada a partir de la profunda reestructuración productiva como consecuencia del Plan de Convertibilidad. (Castagna y Woelflin, Op. Cit.)

Si bien los distintos sectores de la economía internalizaron tales cambios de modo dispar, existieron transformaciones que transversalmente impactaron a todos, manifestándose en el empleo industrial el mayor impacto destructivo. En efecto, el proceso de pérdidas de puestos de trabajo en las ramas metalmecánica, de línea blanca, calzado, textil, carrocero –entre otros- no logro ser compensado por la creación de nuevos puestos que el comercio y los servicios generaron en los noventa. Esta situación hace eclosión a mediados de los noventa (mayo de 1994) cuando la tasa de desocupación abierta supera el 20% iniciando de esta manera una nueva fase de desequilibrios sociales que hará eclosión con el fin de la convertibilidad.(Pellegrini y otros, 2001).

6.1. Desempleo

La profunda recesión que comenzó en 1999 y culminó con la crisis de 2001-2002, generó una escalada sin precedentes en la tasa de desempleo del Gran Rosario a punto tal, que en mayo de 2002, alcanzó una cifra récord de 24,3%. Desde entonces, y especialmente a partir del segundo semestre de 2003, disminuye en forma sostenida hasta llegar en el segundo semestre de 2005 a un valor de 12,7%.

El nivel de desempleo observado en el segundo semestre de 2005 en el Gran Rosario fue de 2,1 puntos porcentuales superior a la Tasa promedio del país (10.6%), mientras que en el mismo período del año anterior la diferencia fue de 2,7 puntos. Si se tiene en cuenta la evolución de la tasa de desempleo para el AGR, la cual al inicio de la nueva metodología, alcanzaba a 22,7% en el primer semestre de 2003, fue descendiendo en forma paulatina período a período, para situarse en 12,7 en el segundo semestre del último año. Durante el año 2003 se registra el mayor descenso en la tasa -4,7 p.p. en ambos semestres-, este ritmo se morigera a partir del año 2004 y se mantiene prácticamente similar hasta fin del año 2005.

Este hecho deja de manifiesto que la recuperación del empleo en el Gran Rosario ha sido mucho más dinámica que a nivel nacional, y por lo tanto ello permitió que la tasa de desempleo del AGR converja hacia el índice promedio del país, mientras en las dos décadas anteriores se ubicó siempre muy por encima.

CUADRO N° 1
Principales Indicadores Laborales. Aglomerado Gran Rosario 2000-2005

Onda	Empleo	Desocupación	Subocupación	Actividad
May-00	31,80%	18,50%	21,70%	39,07%
Oct-00	34,30%	17,80%	27,90%	41,74%
May-01	34,20%	20,20%	14,50%	42,85%
Oct-01	33,80%	22,80%	17,10%	43,78%
May-02	31,30%	24,30%	16,90%	41,32%

Oct-02	34,90%	19,00%	20,00%	43,06%
May-03	35,50%	17,90%	15,70%	43,30%
1er trim.03	34,20%	22,43%	10,10%	44,07%
2do trim.03	34,42%	22,88%	8,50%	44,58%
3er trim.03	35,82%	19,38%	10,00%	44,43%
4to trim.03	36,92%	16,59%	8,50%	44,31%
1er trim.04	36,65%	17,23%	7,70%	44,28%
2do trim.04	37,67%	15,74%	9,40%	44,70%
3er trim.04	38,51%	16,19%	7,30%	45,95%
4to trim.04	37,99%	14,41%	6,40%	44,34%
1er trim.05	37,30%	14,00%	8,70%	43,40%
2do trim.05	40,25%	12,40%	7,00%	45,98%
3er trim.05	40,60%	13,30%	7,10%	46,30%
4to trim.05	40,28%	12,20%	7,00%	45,60%
1er trim.06	38,40%	10,40%	6,30%	45,00%

(*) A partir del año 2003 se introduce la EPH continua.
FUENTE: Encuesta Permanente de Hogares. INDEC.

6.2. Nivel de ocupación

La cantidad total de ocupados de acuerdo a los datos de la EPH puntual creció un 15% entre mayo de 2003 (último período con dicha metodología) y mayo de 2002. Los datos de la EPH continua permiten anualizar las cifras de empleo¹⁰, de este modo la comparación 2004-2003 arroja un crecimiento de la cantidad de ocupados del 7,1%, mientras que dicho incremento para el año 2005 es del 5,7%.

La recuperación del empleo en el Gran Rosario se advierte también a través del Índice de Empleo formal que releva mensualmente el Ministerio de Trabajo, si bien este indicador no es comparable con la EPH, porque abarca sólo el empleo formal y además la unidad estadística es la empresa y no el hogar como en el caso de la EPH¹¹.

¹⁰ Ello debido a que la muestra se distribuye a lo largo del período respecto del cuál se brinda la información (trimestre). INDEC.

¹¹ Ello no implica que la diferencia en la evolución de uno y otro indicador se explique totalmente por la informalidad laboral.

CUADRO N° 2
Crecimiento del empleo en el AGR según distintos indicadores (Var. %)

AÑO	EPH	EIL (Índice empleo formal
2003	15,3 %(*)	4,3 %
2004	7,1%	8,6 %
2005(**)	5,7 %	5,5 %

(*) Variación Mayo 2003 vs. Mayo 2002. A partir del Segundo Semestre de 2003 se incorpora EPH continua.

(**) EPH Hasta tercer trimestre de 2005; EIL acumulado a noviembre de 2005.

FUENTE: Elaboración propia en base a EPH, INDEC y EIL Ministerio de Trabajo de la Nación.

La información de empleo por rama de actividad según EPH presenta dificultades para su análisis, debido al cambio de metodología, ya mencionado, y a que no se dispone de dicha información para el segundo semestre de 2003. Es por ello que las variaciones del empleo por ramas se presentan según el Índice de Empleo formal ya mencionado.

CUADRO N° 3
Variación del Índice de empleo formal por rama de actividad en el AGR.

SECTORES	Var 2003/2002	Var 2004/2003	Var. 3erTr.05/3erTr. 04
Industria manufacturera	7,5	10,1	3,1
Electricidad, gas y agua	-	-	-
Construcción	20,8	28,8	3,5
Comercio, restaurantes y hoteles	2,1	14,5	9,3
Transporte, almacenaje y comunicaciones	0,7	2,2	-2,8
Servicios financieros y a las empresas	-1,0	8,7	3,9
Servicios comunales, sociales y personales	3,0	2,9	2,7

FUENTE: Elaboración propia en base a EIL. Ministerio de Trabajo de la Nación

De acuerdo a lo observado en el cuadro anterior, la recuperación del empleo se produjo fundamentalmente en los sectores productores de bienes, particularmente en el año 2004 respecto de 2003, siendo la Construcción la actividad que lidera este proceso.

Por su parte, el sector de servicios reales –Comercio, restaurantes y hoteles, Transporte, almacenamiento y comunicaciones y Servicios financieros y a las empresas- la recuperación fue más lenta, registrando especialmente el Comercio las mayores tasas de crecimiento, sobre todo en 2004 y 2005.

En tanto, los servicios sociales –Administración pública y defensa, Enseñanza, Servicios sociales y de salud, y Otras actividades comunitarias- presentan una tasa de variación bastante menor y más estable.

Si se consideran los valores de la EPH continua, éstos mostraban para el primer semestre de 2005, que los sectores que lideraban el crecimiento en la cantidad de ocupados eran: Actividades financieras –Servicios financieros-, inmobiliarias y empresariales (22%) –Servicios reales-, Construcción (10,4%) –Productora de bienes- y Transporte –Servicios reales-, que contrariamente a lo observado en el EIL registra un crecimiento de 7,6%.

6.3 Algunas particularidades actuales del mercado de trabajo en la Región

Entre las problemáticas del mercado de trabajo actual merecen destacarse: la referida a la calificación y aptitudes requeridas a la mano de obra y la de la calidad de los puestos de trabajo. Ambas afectan las condiciones de vida de la población y se relacionan con las características del desarrollo económico actual aún con mayor crecimiento y aumento del empleo.

Una de las dificultades que se han presentado a partir del proceso de recuperación del nivel de actividad, es el escaso nivel de calificación de parte de la mano de obra desocupada, el cual redundaba en un bajo grado de empleabilidad dadas las actuales exigencias de conocimientos técnicos y habilidades necesarias para operar equipos alta tecnología, que requieren las empresas.

El largo período de altas tasas de desempleo, fundamentalmente en el sector productor de bienes, junto a la rápida recuperación del nivel de actividad registrado a desde fines de 2002, ha generado una particular situación en el mercado laboral, cual es la coexistencia de una tasa de desempleo de alrededor del 12% hacia finales de 2005, junto a dificultades por parte de las empresas –sobre todo pertenecientes a la industria manufacturera- para poder incorporar mano de obra calificada, especialmente en determinadas ramas actividades, ya que la recuperación del empleo fue liderada por sectores que habían expulsado mano de obra durante los años noventa, por ejemplo la metalmecánica. En estas ramas no hubo formación de mano de obra calificada (ni en las empresas ni en la educación técnica) y muchos de los que perdieron el empleo se tuvieron que dedicar a otras actividades, descalificándose así en las de origen. Al recuperarse la actividad en la industria sustitutiva no había entre los desempleados una reserva suficientemente amplia de estas capacidades y esto se agudizó desde 2004. (IDEA, 2006).

Esta situación no es particular de la Región de Rosario sino que también se produce en otras regiones, y es uno de los contrasentidos que afronta la Argentina ya que esta escasez de mano de obra calificada se da en un contexto donde el desempleo, pese a su sensible disminución es aún muy alto.

Estudios realizados en el I.I.E.¹² en distintas ciudades de la región –tres de ellas pertenecientes al AGR- confirman lo ya señalado respecto a que uno de los principales problemas para disminuir la tasa de desempleo, es el escaso nivel de calificación de la población desocupada¹³, al que se añade –según manifestaciones de distintos empresarios- una “falta de cultura del trabajo” que se evidencia en un bajo grado de compromiso con la tarea a realizar en especial en algunos jóvenes que buscan insertarse por primera vez en el mercado laboral.

Aunque podría pensarse que las más afectadas a la hora de la contratación de mano de obra especializada podrían ser las empresas Pymes, también las grandes firmas nacionales e internacionales radicadas en la zona norte del AGR, tienen problemas para conseguir personal calificado, especialmente técnicos y operarios, sobre todo los primeros, debido fundamentalmente al notable crecimiento de la industria aceitera en esa zona portuaria.

Por otra parte, la permanencia por largos períodos fuera del mercado de trabajo, ha producido en los desempleados una pérdida de habilidades o bien desactualización de las mismas, respecto de los requerimientos actuales de calificación, siendo esta última situación un gran escollo para volver a encontrar empleo. En otras palabras, esta situación revela una brecha entre la demanda y oferta de trabajo, en la cual los requerimientos de mano de obra calificada no pueden satisfacerse a partir del segmento de desocupados, debido a que en general, las habilidades de estos últimos no se adecuan a los perfiles ocupacionales solicitados, operarios altamente calificados y técnicos¹⁴. Es importante señalar que existe una oferta excedente para tareas administrativas, personal de ventas y operarios sin calificación.

Para tratar de solucionar en alguna medida este problema, en el Aglomerado se están brindando cursos de capacitación, impulsados conjuntamente por las autoridades municipales (a través de las Oficinas de Empleo) y las empresas en forma individual o en asociaciones o cámaras¹⁵. En general, se trata de cursos relativamente cortos que buscan generar en el individuo algunas habilidades que mejoren su empleabilidad a la vez que proveer a las industrias de personal con los perfiles solicitados.

¹² Diagnósticos socio-productivos de distintas localidades, realizados por convenios entre los Municipios y la Universidad Nacional de Rosario a través de las Facultades de Ciencias Económicas y Estadística y la de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, dentro del Programa “Más y Mejor Trabajo” impulsado por el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

¹³ Una encuesta realizada al azar dentro de la población desocupada de una de las localidades, revela que más del 80% no ha terminado la educación primaria. Diagnósticos socio-productivos, convenio UNR y diversos municipios.

¹⁴ A nivel nacional el INDEC elabora el indicador de Demanda Laboral Insatisfecha (DLI), el identifica carencias, en primer lugar, en las Áreas Técnicas (39,3%); luego entre los Profesionales (32,7%) y, por último, en la Gestión Operativa (28%). Los sectores más afectados son las actividades industriales del caucho, plástico, papel, metal y textiles –la mayoría de ellas con gran presencia en el AGR- pero también en servicios de hotelería y restaurantes.

¹⁵ La realización de estos cursos se coordinan también entre las distintas localidades con el objetivo de evitar superposiciones y optimizar los recursos.

Uno de los costos del alto nivel de desempleo registrado durante los últimos años -desempleo de larga duración- se deja ver con toda su crudeza en la actual situación del mercado laboral, en el que subsiste un “núcleo duro” de desocupados con escasa calificación y poca cultura del trabajo que los califica como difícilmente empleables, y por otra parte, las empresas tienen dificultades para incorporar mano de obra con las competencias necesarias que les permitan mantener los niveles de productividad y competitividad requeridos por el mercado.

6.4 Calidad de los puestos de trabajo

Desde finales del siglo XX, en el curso de los debates sobre las reformas de la legislación laboral, se ha admitido, tanto en el plano jurídico como en el económico, que la flexibilidad laboral es una exigencia impuesta por la necesidad de ajustar la cantidad de trabajo a las cambiantes necesidades de las empresas. Para muchos economistas, la flexibilización del mercado de trabajo resulta una consecuencia que impone el nuevo paradigma productivo (Pellegrini, 2004).

La OIT aborda la problemática del impacto tecnológico en el empleo identificando los factores y la dinámica particular que afectan a la oferta y demanda del mercado. Así mientras la tecnología altera las formas de *los puestos de trabajo*, la flexibilización normativa modifica la *calidad del empleo*.

En este sentido, Lagos (1994) distinguió cuatro formas de “flexibilización del mercado”, a saber: numérica externa, numérica interna, de costos laborales y funcional. La flexibilidad numérica externa se refiere a la capacidad de las empresas para ajustar la cantidad de trabajadores y la interna a la de modificar la cantidad de horas de trabajo sin cambiar el número de empleados. Durante la década de 1990, en la versión argentina del debate se tendió a identificar el concepto de flexibilidad con la primera de sus variantes, entendida como la posibilidad del empleador de despedir discrecionalmente a los trabajadores con costos de salidas nulos, o al menos, muy bajos.

El Aglomerado Gran Rosario, como ejemplo paradigmático a nivel nacional, mostró un proceso de reestructuración profunda en sus funciones de producción. En una primera etapa caracterizada por un fuerte incremento en la productividad laboral, y luego de 1995, iniciando un proceso de sustitución del trabajo por bienes de capital sostenido en un esquema macroeconómico que beneficiaba los precios relativos del capital en desmedro del trabajo. El resultado final se tradujo en niveles de desempleo, que a partir de 1994 no volvieron a bajar los dos dígitos en toda el área urbana.

Por otra parte, las actividades productoras de servicios (reales, financieros y sociales) si bien crecieron en volumen e importancia relativa en la generación del producto demandaban, en general, empleos de baja calidad (Pellegrini, 2004) y, por ende, el impacto de la flexibilización laboral afectó marginalmente su dinámica. De hecho, existe una mayor correlación entre desempleo industrial y Producto Bruto Geográfico (PBG) que entre desempleo en comercio y servicios y PBG.

En resumen, el escenario de fuerte flexibilidad normativa fue potenciado por importantes cambios en las funciones de producción, especialmente de las empresas industriales, que alteraron la matriz productiva de la Región. Como resultado la destrucción de puestos de trabajo en el sector secundario no fue compensado por el crecimiento de otros sectores (Castagna y otros, 2002). Por ende la baja calidad del empleo en Rosario y Aglomerado, encuentra explicación en la combinación de una mayor flexibilidad tecnológica y normativa en el caso del empleo industrial y en los cambios normativos en los sectores productores de servicios y comercio.

Si bien, hace tiempo han disminuído casi por completo las formas de “flexibilidad numérica externa” introducidas en la legislación nacional mediante las reformas de los 90’, subsiste aún, un amplio grado de flexibilidad laboral *de hecho*, que permite tanto a las empresas como al sector público mantener a una proporción considerable de los asalariados en condiciones de transitoriedad, eludiendo o violando las normas legales que hacen de la contratación por tiempo indeterminado la norma general de las relaciones de trabajo.

7. REFLEXIONES FINALES

Al analizar los cambios ocurridos en los principales sectores generadores de valor urbano, clasificados por actividades, a lo largo del período de consolidación de la convertibilidad (1993-1998) se observó que:

- ✓ hacia el interior del tejido urbano, se produjo un proceso de reducción de la actividad productora de bienes (transables y no transables) en beneficio de la producción de servicios no transables (servicios reales y sociales);
- ✓ este proceso de modificación de la estructura productiva urbana regional, fue acompañado por una reducción en el tamaño de las firmas industriales así como una simplificación en su organización interna (jurídica e impositiva).
- ✓ los sectores productores de servicios reales en Rosario se consolidaron como la principal fuente generadora de Valor Agregado, alcanzando a representar el 60% del total del Producto en 1994. Le siguen en segundo y tercer lugar las actividades productoras de bienes y servicios sociales con breves intervalos (1995-1996) donde el orden se vio alterado entre ambos. En último lugar se encuentran las actividades productoras de servicios financieros con una participación en la actividad productiva de alrededor del 3% con una leve tendencia creciente en el periodo de 1994-1996.

Durante el período de crisis del modelo, la región soportó una fuerte contracción en la actividad económica que alteró nuevamente la evolución y participación relativa de los sectores. Entre los aspectos que lo caracterizaron se encuentra:

- ✓ En el caso de la ciudad de Rosario, el sector productor de bienes registró una caída significativa tanto en valores absolutos como en términos comparados. La participación en la generación de bienes

descendió de poco más de un 20% a alrededor de un 13% hacia 2002. Dicha baja se explica tanto por la contracción en la industria manufacturera como del sector construcción. En contraposición, la producción de servicios tanto reales, como sociales y financieros registraron una mejora de tipo relativa más que absoluta.

- ✓ La situación en el Aglomerado tuvo, al igual que en la Ciudad a la Industria Manufacturera y a la construcción como los sectores de mayor impacto. Su PBG sufrió una caída de alrededor de un 15%, acumulada, a lo largo del periodo.

Posteriormente la salida de la convertibilidad planteó un escenario favorable, motorizado por un fuerte cambio en los precios relativos de los bienes nacionales y externos, donde si bien los servicios siguieron concentrando más del 80% del PBG, los sectores productores de bienes aumentaron su participación.

Entre los sectores que más incrementaron su participación se destacan la Industria y Construcción (siendo éstos los que más habían disminuido previamente), ambos pertenecientes al rubro producción de bienes, que luego de alcanzar el piso de la serie en el 2002, dos años más tarde, a pesar de no lograr recuperar los niveles pre-crisis presentan una tendencia positiva en su proceso de recuperación.

En materia socio-económica, las transformaciones productivas reflejan en el mercado laboral su faceta más crítica. La búsqueda de mayores niveles de eficiencia y productividad condujeron a las organizaciones a flexibilizar sus estructuras internas e incorporar tecnologías capital-intensivas. El desplazamiento del empleo industrial y público a los sectores de servicios y comerciales, no fue total dado que el proceso de creación y destrucción de empleo fue negativo a lo largo de 8 años.

Los problemas en el mercado laboral se agudizaron de manera progresiva, alcanzando niveles de desempleo de dos dígitos a partir de 1995 alcanzando el techo histórico de la serie en Mayo de 2002 con el 24,3% de la PEA.

Luego de iniciada la fuerte recuperación económica del país, y la región en especial, el proceso de creación de empleo logra afianzarse y su intensidad, es aún mucho más fuerte que el resto del país.

La recuperación del empleo se produjo, fundamentalmente, en los sectores productores de bienes, siendo la Construcción, la Industria Manufacturera los principales sectores, en tanto que el Comercio lo fue en los servicios reales.

Pero, si bien las tasas de desocupación descendieron varios puntos y hubo creación de puestos de trabajo ello no alcanzó aún para dar ocupación a toda la mano de obra disponible. Los desfases cualitativos del mercado laboral requieren cambios sustanciales y seguramente, si esto se diera, un plazo mayor para lograr su solución. El crecimiento es aún insuficiente para solucionar los problemas derivados de la desigual distribución del ingreso y la creciente exclusión social que produjeron las transformaciones de décadas anteriores.

Rosario se vio inmerso en las desagradables consecuencias de una crisis sin precedentes en la región. El camino recorrido en los últimos años, a partir del abandono de la convertibilidad, mejoraron sin duda su situación, sin embargo aún persisten muchos de los problemas sociales acentuados por ser ésta una región captadora de población expulsada de otras regiones, generalmente individuos de baja calificación y que viven en situaciones de pobreza. Las estrategias locales, si bien han sido importantes, no alcanzan si las políticas económicas no son las adecuadas para que en el mediano plazo se logre una sociedad más justa y equitativa.

8. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

ALBURQUERQUE, F. (1995): "Competitividad internacional, estrategia empresarial y papel de las regiones" en Revista Eure Vol. XXI, N 63.

ALONSO, J.L. y MENDEZ, R. (2000): *Innovación, pequeña empresa y desarrollo local en España*, ed. Civitas, Madrid, España.

CARAVACA, Inmaculada y GONZALEZ, Gema (2001): "La innovación en los sistemas productivos locales de Andalucía", VI Seminario Internacional de la red Iberoamericana de Investigadores sobre Globalización y Territorio, Mayo de 2001, Rosario.

CASTAGNA, A., WOELFLIN, M.L., ROMERO, L., GHILARDI, M.F., SECRETO, F. y YOYA, M.A. (2006): "Las transformaciones productivas en el Aglomerado Gran Rosario a partir de la postconvertibilidad". Trabajo presentado a la IX Reunión de la Red Iberoamericana de Investigadores sobre Globalización y Territorio. Bahía Blanca, Argentina. Mayo.

CASTAGNA, A., GHILARDI, M.F., SECRETO, M.F. y WOELFLIN, M.L., (2005): "La industria de Rosario y el AGR en el período 1993-2003: Factores condicionantes de la recuperación en la postdevaluación". Décimas Jornadas de Investigación en la Facultad de Ciencias Económicas y Estadística, Rosario, Noviembre www.fecon.unr.edu.ar

CASTAGNA, A., WOELFLIN, M.L. y MÓDOLO C., (2005): "Dinámica territorial: análisis desde las perspectivas de las instituciones innovativas". Décimas Jornadas de "Investigaciones en la Facultad de Ciencias Económicas y Estadística. Rosario, Noviembre. www.fcecon.unr.edu.ar.

CASTAGNA, A., WOELFLIN M.L., ROMERO L., LOPEZ ASENSIO G. y MÓDOLO, C. (2003). "Una aproximación a la identificación de empresas innovadoras y en crisis de la Industria Manufacturera Rosarina" Publicado en la 8va. reunión anual Red Pymes Mercosur, Rosario.

CASTAGNA, A., WOELFLIN M.L., ROMERO L. y MÓDOLO, C. (2002): "Las pymes rosarinas. Indicadores estratégicos para la formulación de políticas locales diferenciales". Reunión Anual de la Red Pymes Mercosur. Rafaela, Santa Fe, Argentina.

CASTAGNA, A., WOELFLIN, M. L., ROMERO, L. y MODOLO, C. (2001): "Metodología para el diagnóstico y el análisis de la estructura del sistema industrial rosarino", 6ta. Reunión anual de las Red Pymes Mercosur, Rafaela, Santa Fe, Argentina.

CARMONA, R. (2001) "Política industrial y desarrollo económico local en el nuevo escenario competitivo. Un análisis de caso a nivel regional y metropolitano". Publicación de la 6ta. Reunión anual de las Red Pymes Mercosur, Rafaela, Santa Fe, Argentina.

GHILARDI, M.F., ROMERO, L. y YOYA, M.A., (2005): "El Sector Terciario de Rosario y su región en el Período Postconvertibilidad". Trabajo presentado en el Simposio de Economía Regional Comparada, Porto Alegre, Brasil. Octubre.

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS, FCEyE – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO – MUNICIPALIDAD DE ROSARIO (2005); "PBG de Rosario y el Aglomerado Gran Rosario (Actualización 2002-2004)". Informe Inédito presentado a la Secretaría de la Producción de la Municipalidad de Rosario. Diciembre.

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS, FCEyE – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO – MUNICIPALIDAD DE ROSARIO (2002); Relevamiento Productivo 2001.

KOSACOFF, B. (1996): "Business strategies and industrial adjustments: The case of Argentina", CEPAL, Documento de Trabajo 67, Buenos Aires, Marzo.

LAGOS, R. (1994) "¿Qué se entiende por flexibilidad del mercado de trabajo" en Revista de la CEPAL, N° 54, diciembre.

MOTTA, J., ZAVALETTA, L. Y BAUDUCO, S. (2002) "Régimen tecnológico y proceso de innovación en el Sector Manufacturero Argentino". Publicación en CD de las Séptimas Reunión anual de las Red Pymes Mercosur, Rafaela, Santa Fe, Argentina.

NELSON, R. (1991) "*Why do firms differ and how does it matter*" Strategic Management Journal, Vol. 12.

PELLEGRINI, J.L., MODOLO, C. Y MARI, G. (2001) "Calidad del empleo y puesto de trabajo en el sector público argentino", *Universidad Nacional de Rosario, ASET*

PELLEGRINI, J.L. (2004) "Relaciones laborales transitorias en las industrias manufactureras argentinas" Novenas jornadas de "Investigaciones en la Facultad de Ciencias Económicas y Estadística. Rosario, Noviembre. www.fcecon.unr.edu.ar.

REVISTA IDEA, Instituto para el desarrollo empresarial de la Argentina (2006): "Vacantes sin cubrir por escasez de personal calificado", págs. 10 a 20, N° 239, Buenos Aires, Junio/Julio.

YOGUEL, Gabriel (2000): "Creación de competencias en ambientes locales y redes productivas", en Revista de la Cepal N° 71, Santiago de Chile, Agosto.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO – Fac. Cs. Económicas y Estadística y Fac. Cs. Políticas y RRII, (2006): Diagnósticos socio-productivos. Documento Base en el marco del Plan Más y Mejor Trabajo del MTESS. Informes inéditos.

VAZQUEZ BARQUERO, Antonio (2000): "Desarrollo endógeno y Globalización", en Eure, Revista Latinoamericana de Estudios urbanos-regionales, Vol XXVI, N° 79, Santiago de Chile, Diciembre.

WOELFLIN, M.L., GHILARDI, M.F., ROMERO, L. y YOYA, M.A. (2005); "Sectores que impulsan el auge de Rosario: ¿Qué indica el Producto Bruto Geográfico". Décimas Jornadas "Investigaciones en la Facultad" de Ciencias Económicas y Estadística. Rosario, Noviembre. www.fcecon.unr.edu.ar.